



# ALADA

EMPRESA DE PROJETOS AEROSPACIAIS DO BRASIL S.A.

## Demonstrações Contábeis Intermediárias

ALADA - Empresa de Projetos Aeroespaciais do Brasil S.A.

31 de março de 2026



## Índice

	Páginas
Relatório do auditor independente sobre as demonstrações contábeis trimestrais.....	2
Demonstrações das informações contábeis trimestrais auditadas	
Balço patrimonial .....	5
Demonstração do resultado do exercício .....	7
Demonstração do resultado abrangente .....	8
Demonstração das mutações do patrimônio líquido.....	9
Demonstração do fluxo de caixa .....	10
Demonstração do valor adicionado.....	11
Notas explicativas às demonstrações contábeis intermediárias.....	12

## **RELATÓRIO DE REVISÃO SOBRE AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS**

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações contábeis trimestrais

Aos Diretores e Acionistas da

**ALADA - Empresa de Projetos Aeroespaciais do Brasil S.A.**  
Brasília - DF

### **Introdução**

Revisamos as informações contábeis intermediárias da ALADA - Empresa de Projetos Aeroespaciais do Brasil S.A. (“Companhia”), referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2026, e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findos naquela data, incluindo o resumo das principais políticas contábeis e as demais notas explicativas.

A Administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias de acordo com a NBC TG 21 (R3) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

### **Alcance da revisão**

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### **Conclusão sem modificação sobre as informações intermediárias**

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 (R3) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

## Ênfase

### Contexto operacional

Conforme divulgado na nota explicativa nº 1 Contexto Operacional às informações contábeis intermediárias, a Companhia foi constituída em 30 de julho de 2025 e, durante o período, encontrava-se em fase pré-operacional e em fase de aprovação de seu quadro temporário de pessoal, ou seja, não dispunha de profissionais em sua estrutura organizacional, exceto no que tange aos conselheiros e a três diretores, todos necessários aos primeiros atos de estruturação legal da Companhia.

### Outros assuntos

### Valores correspondentes


Conforme divulgado na nota explicativa nº 1 Contexto Operacional às informações contábeis intermediárias, a Companhia foi constituída em 30 de julho de 2025 e, conseqüentemente, para fins de comparabilidade, o balanço patrimonial em 31 de março de 2026 é apresentado com os saldos correspondentes de 31 de dezembro de 2025 e para as demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido, dos fluxos de caixa e do valor adicionado, não há saldos correspondentes ao trimestre findo em 31 de março de 2025.


### Demonstrações do valor adicionado

As informações contábeis intermediárias acima referidas incluem a demonstração do valor adicionado (DVA), individual e consolidada, referente ao período de três meses iniciado em 1º de janeiro e findo em 31 de março de 2026, elaborada sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentada como informação suplementar para fins da IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações contábeis intermediárias, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, tomadas em conjunto.

Curitiba - PR, 26 de abril de 2026.

*Bazzaneze Auditores Independentes S.S.:*  
BAZZANEZE AUDITORES INDEPENDENTES S/S  
CRC/PR N° 3.942/O-6  
CVM N° 519/3

  
EDICLEI CAVALHEIRO DE ÁVILA  
CONTADOR CRC-PR 057250/O-9  
CNAI N° 5344

  
KARINI LETÍCIA BAZZANEZE  
CONTADORA CRC-PR N° 051096/O-0  
CNAI N° 6254



## ALADA – Empresa de Projetos Aeroespaciais do Brasil S.A.

Balanco Patrimonial

Em 31 de março de 2026

(Em milhares de reais)

### Balanco Patrimonial - Ativo

	Notas explicativa	31/03/2026	31/12/2025
<b>Ativo</b>			
<b>Circulante</b>			
Caixa e equivalentes de caixa	5	7.587	8.235
Despesas a apropriar	6	68	-
Impostos a recuperar	7	86	77
<b>Total do ativo circulante</b>		<b>7.741</b>	<b>8.312</b>
<b>Não circulante</b>			
<b>Realizável a longo prazo</b>			
Tributos diferidos	8	1.050	114
<b>Total do ativo não circulante</b>		<b>1.050</b>	<b>114</b>
<b>Total do ativo</b>		<b>8.791</b>	<b>8.426</b>

As Notas Explicativas da Administração são parte integrante das Demonstrações Contábeis intermediárias.

**ALADA – Empresa de Projetos Aeroespaciais do Brasil S.A.**

Balço Patrimonial

Em 31 de março de 2026

(Em milhares de reais)

**Balço Patrimonial - Passivo**

	Notas explicativas	31/03/2026	31/12/2025
<b>Passivo</b>			
<b>Circulante</b>			
Fornecedores de bens e serviços	9	520	336
Obrigações trabalhistas	10	626	202
Tributos a recolher	11	4	5
Aluguéis a pagar	12	81	-
Partes relacionadas a pagar	13	1.086	659
<b>Total do passivo circulante</b>		<b>2.317</b>	<b>1.202</b>
<b>Patrimônio líquido</b>			
Capital social	15	8.548	8.548
Prejuízos acumulados	15	(2.074)	(1.324)
<b>Total do patrimônio líquido</b>		<b>6.474</b>	<b>7.224</b>
<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>		<b>8.791</b>	<b>8.426</b>

As Notas Explicativas da Administração são parte integrante das Demonstrações Contábeis intermediárias.



## ALADA – Empresa de Projetos Aeroespaciais do Brasil S.A.

Demonstração do Resultado

Em 31 de março de 2026

(Em milhares de reais)

### Demonstração do Resultado

	Notas explicativas	31/03/2026	31/03/2025
Despesas gerais e administrativas	16	(1.946)	-
<b>Lucros (prejuízos) antes do resultado financeiro</b>		<b>(1.946)</b>	-
Despesas financeiras	17	(1)	-
Receitas financeiras	17	261	-
<b>Resultado financeiro líquido</b>		<b>260</b>	-
<b>Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social</b>		<b>(1.686)</b>	-
(+) Imposto de renda e contribuição social diferidos	18	936	-
<b>Resultado líquido do período</b>		<b>(750)</b>	-

As Notas Explicativas da Administração são parte integrante das Demonstrações Contábeis intermediárias.



**ALADA – Empresa de Projetos Aeroespaciais do Brasil S.A.**  
Demonstração do Resultado Abrangente  
Em 31 de março de 2026  
(Em milhares de reais)

**Demonstração do Resultado Abrangente**

	31/03/2026	31/03/2025
Prejuízo / lucro do período	(750)	-
<b>Total de resultados abrangentes do período</b>	<b>(750)</b>	<b>-</b>
<b>Total de resultados abrangentes atribuível aos:</b>		
<b>Acionistas</b>	<b>(750)</b>	<b>-</b>

As Notas Explicativas da Administração são parte integrante das Demonstrações Contábeis intermediárias.



## ALADA – Empresa de Projetos Aeroespaciais do Brasil S.A.

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

Em 31 de março de 2026

(Em milhares de reais)

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

Em 31 de Março de 2026				
	Notas explicativas	Capital social	Prejuízos acumulados do período	Total
Em 31 de dezembro de 2025		8.548	(1.324)	7.224
Capital social		-	-	-
Prejuízo acumulado		-	(750)	(750)
Em 31 de Março de 2026	15	8.548	(2.074)	6.474

As Notas Explicativas da Administração são parte integrante das Demonstrações Contábeis intermediárias.



## ALADA – Empresa de Projetos Aeroespaciais do Brasil S.A.

Demonstração do Fluxo de Caixa

Em 31 de março de 2026

(Em milhares de reais)

### Demonstração do Fluxo de Caixa

	31/03/2026	31/03/2025
<b>Lucros (prejuízos) líquido do período</b>	<b>(750)</b>	
<b>Variações nos ativos e passivos</b>		
Impostos a recuperar	(9)	-
Despesas a apropriar	(68)	-
Tributos Diferidos	(936)	-
Fornecedores de bens e serviços	184	-
Obrigações trabalhistas	424	-
Impostos, taxas e contribuições a recolher	(1)	-
Partes relacionadas a pagar	427	-
Aluguéis a pagar	81	-
<b>Caixa líquido consumido pelas atividades operacionais</b>	<b>(648)</b>	<b>-</b>
<b>Fluxos de caixa das atividades de investimento</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Caixa líquido consumido pelas atividades de investimento</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Fluxos de caixa das atividades de financiamento</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Integralização de capital social	-	-
<b>Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Aumento / (Redução) líquida de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>(648)</b>	<b>-</b>
Caixa do início do período	8.235	-
Caixa do final do período	7.587	-
<b>Aumento / (Redução) líquida de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>(648)</b>	<b>-</b>

As Notas Explicativas da Administração são parte integrante das Demonstrações Contábeis intermediárias.

## ALADA – Empresa de Projetos Aeroespaciais do Brasil S.A.

Demonstração do Valor Adicionado

Em 31 de março de 2026

(Em milhares de reais)

### Demonstração do Valor Adicionado

	Notas explicativas	31/03/2026	31/03/2025
<b>(-) Insumos adquiridos de terceiros</b>			
Materiais e serviços de terceiros	16	(418)	-
		<b>(418)</b>	<b>-</b>
<b>(=) Valor adicionado bruto</b>		<b>(418)</b>	<b>-</b>
<b>(-) Retenções</b>			
Provisões, reversões e perdas	16	(185)	-
<b>(=) Valor adicionado líquido</b>		<b>(603)</b>	<b>-</b>
<b>(+/-) Valor adicionado recebido em transferência</b>			
Receitas financeiras	17	261	-
<b>(=) Valor adicionado total a distribuir</b>		<b>(342)</b>	<b>-</b>
<b>Distribuição do valor adicionado</b>			
Pessoal: salários e encargos	16	1.330	-
Governo (União): tributos	16	(923)	-
Terceiros: despesas financeiras	17	1	-
Acionistas: prejuízos retidos		(750)	-
<b>Valor adicionado total distribuído</b>		<b>(342)</b>	<b>-</b>

As Notas Explicativas da Administração são parte integrante das Demonstrações Contábeis intermediárias.



## **ALADA – Empresa de Projetos Aeroespaciais do Brasil S.A.**

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias

Em 31 de março de 2026

(Em milhares de reais)

### **1. Contexto Operacional**

A ALADA – Empresa de Projetos Aeroespaciais do Brasil S.A. (ALADA ou Companhia), inscrita no CNPJ sob o nº 61.993.931/0001-22, é uma empresa pública constituída sob a forma de sociedade por ações, com personalidade jurídica de direito privado, com sede em Brasília/DF, vinculada ao Ministério da Defesa (MD), por intermédio do Comando da Aeronáutica (COMAER).

Sua criação foi autorizada pela Lei nº 15.083, de 2 de janeiro de 2025, que alterou a Lei nº 13.903/2019, e foi formalizada em 28 de julho de 2025 mediante escritura pública, com registro do ato constitutivo na Junta Comercial do Estado do Rio de Janeiro em 30 de julho de 2025, data em que também foi emitido o respectivo número de inscrição no CNPJ.

Nos termos de seu estatuto social, a Companhia tem por objeto social explorar economicamente a infraestrutura e a navegação aeroespaciais; desenvolver e comercializar projetos e equipamentos aeroespaciais; além de executar atividades de apoio ao controle aeroespacial e outras áreas correlatas, em consonância com a Estratégia Nacional de Defesa (END) e os programas estratégicos conduzidos pelo COMAER.

A ALADA foi constituída como subsidiária integral da NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A., estando autorizada a transferir integralmente suas ações para a União, sem ônus, conforme previsto no artigo 2º da Lei nº 15.083/2025.

No trimestre findo em 31 de março de 2026, a Companhia continuava em fase pré-operacional, com movimentações contábeis relacionadas, principalmente, à sua constituição, organização administrativa e estruturação inicial, ainda sem geração de receitas operacionais.

### **2. Base de elaboração e apresentação das demonstrações contábeis trimestrais**

#### **a) Declaração de conformidade**

As demonstrações contábeis intermediárias foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, com base nas disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações e nos pronunciamentos, orientações e interpretações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC). Essas demonstrações evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações contábeis, e somente elas, consistentes com aquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

## **ALADA – Empresa de Projetos Aeroespaciais do Brasil S.A.**

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias.

Em 31 de março de 2026

(Em milhares de reais)

b) Moeda funcional

O Real é a moeda do principal ambiente econômico no qual a Companhia opera, conforme CPC 02 (R2) – Efeitos das mudanças nas taxas de câmbio e conversão de demonstrações financeiras. As demonstrações contábeis trimestrais estão apresentadas em milhares de Reais. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, para cima ou para baixo, exceto quando indicado de outra forma.

c) Uso de estimativas e julgamentos:

Na preparação destas demonstrações contábeis trimestrais, a Administração utilizou julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis da Companhia e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas. As estimativas e premissas são revisadas continuamente e reconhecidas prospectivamente.

d) Base de mensuração

As demonstrações contábeis trimestrais foram elaboradas com base no custo histórico, exceto quando, se aplicável, houver disposição em contrário em nota explicativa.

e) Data e autorização para emissão das demonstrações contábeis trimestrais

A Administração da Companhia declara que as informações contábeis trimestrais, preparadas em conformidade com o CPC 21 (R1) / IAS 34 e referentes ao período findo em 31 de março de 2026, foram autorizadas pela Diretoria para emissão em 26 de abril de 2026.

No processo de autorização, a Administração avaliou os eventos subsequentes ocorridos entre 31 de março de 2026 e 26 de abril de 2026 e não identificou fatos que exijam ajuste nas demonstrações ou divulgação adicional relevante, conforme Nota Explicativa nº 20 – Eventos Subsequentes. A Administração é responsável pela adequada elaboração, apresentação e divulgação dessas informações contábeis trimestrais.

### **3. Principais políticas contábeis**

A Companhia aplicou as políticas contábeis de maneira consistente em todos os exercícios apresentados nestas demonstrações contábeis trimestrais, conforme descrito a seguir:

a) Caixa e equivalentes de caixa

A ALADA classifica seus recursos financeiros mantidos em caixa e bancos de acordo com o CPC 03 (R2) – Demonstração dos Fluxos de Caixa. Esses recursos têm a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo, devem possuir

## **ALADA – Empresa de Projetos Aeroespaciais do Brasil S.A.**

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias.

Em 31 de março de 2026

(Em milhares de reais)

convertibilidade imediata em montante conhecido de caixa e estar sujeitos a risco insignificante de alteração de valor.

### b) Ativos financeiros não derivativos

i. A ALADA classifica seus ativos financeiros sob as seguintes categorias:

- Mensurados ao valor justo por meio do resultado.
- Mensurados ao custo amortizado.

ii. A ALADA classifica os seguintes ativos financeiros ao custo amortizado:

- Caixa e bancos;
- Contas a receber;

### c) Impostos, taxas e contribuições

i. Impostos a recuperar

O saldo de impostos a recuperar representa créditos que podem ser utilizados como moeda de pagamento de tributos, da mesma espécie ou não, e estão sendo movimentados tecnicamente de acordo com a legislação vigente aplicável à matéria. Há perspectivas reais de realização desses créditos.

ii. Impostos a recolher - Imposto de renda e contribuição social

A Companhia é contribuinte do imposto de renda e a contribuição social com base no Lucro Real, portanto, o imposto de renda e a contribuição social do exercício corrente e diferido são calculados com base nas alíquotas de 15%, acrescidas do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente de R\$ 240 mil para o imposto de renda e de 9% sobre o lucro tributável para contribuição social sobre o lucro líquido, e consideram a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, limitada a 30% do lucro real do exercício.

A Companhia está em fase pré-operacional, com reconhecimento de prejuízo fiscal; portanto, não há recolhimento de imposto de renda e contribuição social.

### d) Partes relacionadas

As operações entre quaisquer partes relacionadas da ALADA, sejam elas administradores, acionistas ou coligadas, são aprovadas pelos órgãos da administração competentes e divulgadas nas demonstrações contábeis intermediárias.

## **ALADA – Empresa de Projetos Aeroespaciais do Brasil S.A.**

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias.

Em 31 de março de 2026

(Em milhares de reais)

### e) Provisões e Passivos

#### Provisões para riscos contingenciais

As provisões são reconhecidas quando é provável que benefícios econômicos futuros sejam desembolsados para a liquidação de uma obrigação presente (formalizada ou não) resultante de um evento passado, cujo valor possa ser estimado com confiabilidade.

As provisões constituídas decorrem de processos judiciais e administrativos de natureza cível, fiscal, trabalhista e outras. As premissas utilizadas para determinar os valores das obrigações e o grau de risco dos processos são estimadas pela Administração em conjunto com a área jurídica, com base nas evidências disponíveis, na análise da hierarquia das leis e jurisprudências aplicáveis, nas decisões mais recentes dos tribunais e no andamento dos processos. No entanto, mudanças nas tendências das decisões proferidas ou nas jurisprudências dos tribunais podem alterar as estimativas relacionadas às provisões para contingências.

Os valores das provisões são atualizados mensalmente pelos índices definidos pelo Poder Judiciário, de acordo com a natureza de cada processo.

#### Passivos Contingentes

Os processos judiciais e administrativos classificados com grau de risco possível ou remoto, por serem caracterizados como passivos contingentes, não são reconhecidos contabilmente. Contudo, aqueles classificados com grau de risco possível são divulgados em nota explicativa, indicando a quantidade de processos existentes e o valor total envolvido por natureza.

### f) Demonstrações dos Fluxos de Caixa

Na demonstração do fluxo de caixa, o fluxo de caixa da atividade operacional foi preparado pelo método indireto e está sendo apresentado de acordo com o pronunciamento CPC 03 (R2) - Demonstração dos Fluxos de Caixa.

### g) Apuração do Resultado

O resultado do exercício é apurado em conformidade com o regime contábil de competência, que estabelece que as receitas e despesas devam ser incluídas na apuração dos resultados dos períodos em que ocorreram, sempre simultaneamente quando se correlacionarem, independentemente do recebimento ou do pagamento.

### h) Ativo e Passivo Circulante e Não Circulante

Os direitos e as obrigações são demonstrados pelos valores calculáveis e de realização, incluindo os rendimentos, os encargos e as variações monetárias incorridas até a data do balanço, quando aplicáveis. A classificação do circulante e não circulante obedece aos artigos 179 e 180 da Lei nº 6.404/76, alterados pelas Leis nº 11.638/07 e nº 11.941/09.

## ALADA – Empresa de Projetos Aeroespaciais do Brasil S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias.

Em 31 de março de 2026

(Em milhares de reais)

### i) Informações complementares sobre Interesse Público

Em atendimento às exigências de divulgação de dados sobre as atividades que, observados os requisitos do artigo 5º do Estatuto Social da ALADA, estão relacionadas à consecução dos fins de interesse público em condições diversas às de qualquer outra sociedade do setor privado que atue no mesmo mercado, comunicamos que não foram assumidas obrigações ou responsabilidades dessa ordem durante o trimestre findo em 31 de março de 2026.

## 4. Novas normas, alterações e interpretações contábeis

Não foram identificadas normas IFRS (*International Financial Reporting Standards*) ou interpretações IFRIC (*International Financial Reporting Interpretations Committee*) que ainda não entraram em vigor e que poderiam ter impacto significativo sobre as demonstrações contábeis trimestrais da Companhia.

### a) Pronunciamentos, interpretações e orientações novos ou revisados, mas não aplicados a Companhia

Os pronunciamentos, interpretações e orientações novos apresentados a seguir pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis – CPC ou que foram revisados e passaram a ser aplicáveis para os períodos anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2026 e estão sendo adotados nestas demonstrações contábeis intermediárias.

Não houve pronunciamentos novos ou revisados aplicáveis ao exercício.

## 5. Caixa e equivalentes de caixa

O caixa e equivalentes de caixa são compostos como segue:

	31/03/2026	31/12/2025
Bancos	5	1
Aplicação financeira	7.582	8.234
<b>Total</b>	<b>7.587</b>	<b>8.235</b>

Em 31 de março de 2026, o saldo de caixa e equivalentes de caixa decorreu de recursos mantidos em bancos e de aplicações financeiras realizadas no período, incluindo a rentabilidade dos montantes aplicados, nos termos da Resolução CMN nº 4.986/2022. As aplicações foram realizadas no Fundo de Investimento em Renda Fixa BB Extramercado FAE 2, inscrito no CNPJ sob o nº 17.209.712/0001-18, administrado pela BB Gestão de Recursos – Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários S.A. (BB Asset Management). O fundo é composto por títulos públicos federais e por operações compromissadas lastreadas nesses títulos. O montante aplicado pela Companhia em 31 de março de 2026 totalizou R\$ 7.582 (R\$ 8.234 em dezembro de 2025).

## **ALADA – Empresa de Projetos Aeroespaciais do Brasil S.A.**

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias.

Em 31 de março de 2026

(Em milhares de reais)

Por se tratar de uma empresa pública, a Companhia realiza suas aplicações financeiras por intermédio do Banco do Brasil S.A. e da Caixa Econômica Federal S.A., conforme estabelece a Resolução nº 4.986, de 17/02/2022, do Banco Central do Brasil, em fundos de investimento de curto prazo classificados como Extramercado. No exercício de 2026, a aplicação foi realizada no Banco do Brasil.

O fundo de aplicação Extramercado destina-se a receber aplicações das disponibilidades resultantes de receitas próprias das autarquias, empresas públicas e sociedades de economia mista integrantes da Administração Pública Federal Indireta, bem como das fundações supervisionadas pela União.

### **6. Despesas a apropriar**

Em 31 de março de 2026, o saldo referente a despesas a apropriar com imóveis corresponde ao valor de R\$ 68, originado da assinatura de contrato de cessão de uso celebrado entre a Companhia e a União, por meio do Grupamento de Apoio de Brasília, para a utilização do imóvel destinado à instalação da sede da companhia.

#### **Despesas a apropriar**

	<b>31/03/2026</b>	<b>31/12/2025</b>
Despesas a apropriar com imóveis	68	-
<b>Total</b>	<b>68</b>	<b>-</b>

O referido contrato possui vigência de 1 (um) ano, com valor anual de R\$ 81 e ainda não havia definição, até a emissão dessas demonstrações contábeis intermediárias, quanto à prorrogação prevista por mais 5 (cinco) anos desse contrato. Além disso, o contrato prevê que a contraprestação será realizada mediante a execução de serviços comuns de engenharia e confecção de móveis planejados nas instalações da cedente.

Em razão disso, a Administração da Companhia optou por registrar o contrato considerando a isenção para contratos de curto prazo (até 12 meses) do reconhecimento de ativos de direito de uso e passivos de arrendamento, conforme previsto no CPC 06 (R2) Arrendamento Mercantil. Os pagamentos desses contratos serão reconhecidos como despesa linear no resultado.

Em 31 de março de 2026, o valor apropriado no resultado da companhia referente ao aluguel do imóvel corresponde a R\$ 13, decorrente do contrato de cessão de uso celebrado entre a Companhia e a União para a instalação da sede da empresa.

## ALADA – Empresa de Projetos Aeroespaciais do Brasil S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias.

Em 31 de março de 2026

(Em milhares de reais)

### 7. Impostos a recuperar

Em 31 de março de 2026, o saldo referente a impostos a recuperar corresponde ao montante de imposto de renda retido sobre os rendimentos das aplicações financeiras resgatadas e o saldo negativo de IRPJ de 2025, conforme apresentado a seguir:

	31/03/2026	31/12/2025
IRRF sobre aplicações Financeiras	6	77
Saldo negativo de IRPJ	80	-
<b>Total</b>	<b>86</b>	<b>77</b>

### 8. Tributos diferidos

Os impostos diferidos (ativos e passivos) são gerados por diferenças temporárias na data do balanço entre as bases fiscais de ativos e passivos e seus valores contábeis, de acordo com o estabelecido no CPC 32 - Tributos sobre o Lucro. Impostos diferidos ativos são reconhecidos na extensão em que seja provável que o lucro futuro tributável esteja disponível para ser utilizado na compensação das diferenças temporárias, com base em projeções de resultados futuros elaboradas e fundamentadas em premissas internas e em cenários econômicos futuros que podem, portanto, sofrer alterações.

Embora a Companhia ainda não tenha apresentado receitas operacionais e/ou lucro tributável no exercício em referência, a Administração entende que há evidência objetiva e suficiente de que a ALADA se encontra em fase pré-operacional avançada e na iminência de geração de receitas, com expectativa razoável e documentada de lucros tributáveis em períodos subsequentes. Tal expectativa decorre de eventos subsequentes e de marcos institucionais já formalizados, bem como de negociações contratuais em estágio avançado, os quais alteram materialmente o cenário de geração de caixa e o potencial de monetização de infraestrutura e serviços no setor aeroespacial, conforme descrito nas notas explicativas 17 e 18.

Em 31 de março de 2026, o imposto diferido foi reconhecido com relação às diferenças temporárias entre os valores contábeis de ativos e passivos e os correspondentes valores usados para fins de tributação, conforme descrito no quadro abaixo:

	31/03/2026	31/12/2025
IRPJ Diferido	772	84
CSLL Diferida	278	30
<b>Total</b>	<b>1.050</b>	<b>114</b>

## ALADA – Empresa de Projetos Aeroespaciais do Brasil S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias.

Em 31 de março de 2026

(Em milhares de reais)

### 9. Fornecedores de bens e serviços

Os valores registrados no grupo de fornecedores de bens e serviços referem-se a provisões de serviços contratados. As provisões representam obrigações presentes da Companhia decorrentes de eventos passados, cuja liquidação deverá resultar na saída de recursos que incorporam benefícios econômicos futuros. O reconhecimento de provisões exige a existência de uma obrigação legal ou construtiva, a probabilidade de que será necessária a saída de recursos para liquidar a obrigação e a possibilidade de mensurar o valor de forma confiável.

	31/03/2026	31/12/2025
Fornecedores de bens e serviços	520	336
<b>Total</b>	<b>520</b>	<b>336</b>

Em 31 de março de 2026, as principais provisões registradas pela Companhia referem-se a honorários estimados pelos serviços de estrutura compartilhada de pessoal da NAV Brasil, no valor de R\$ 480, e aos serviços de estrutura compartilhada do Comitê de Auditoria da NAV Brasil, no valor de R\$ 40, todos referentes aos meses de agosto de 2025 a março de 2026.

### 10. Obrigações trabalhistas

Os valores registrados no grupo de contas de obrigações trabalhistas referem-se a saldos devidos por ordenados, salários, férias e encargos incidentes sobre a folha de pagamento de pessoal. Tais valores são provisionados conforme a competência dos fatos ocorridos e liquidados posteriormente.

	31/03/2026	31/12/2025
Férias a pagar	241	73
Encargos sobre férias	68	20
13º a pagar	102	-
Encargos sobre 13º salário	29	-
FGTS a recolher	20	12
INSS a recolher	67	40
IRRF a recolher	99	57
<b>Total</b>	<b>626</b>	<b>202</b>

## **ALADA – Empresa de Projetos Aeroespaciais do Brasil S.A.**

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias.

Em 31 de março de 2026

(Em milhares de reais)

### **11. Tributos a recolher**

Os valores apurados no período decorrem de PASEP e COFINS a recolher, conforme detalhado abaixo:

#### **PASEP e COFINS a recolher**

A Companhia possui saldos de tributos a recolher, que correspondem às obrigações tributárias exigíveis com base nas operações realizadas no período. Esses valores, apresentados no quadro acima, são os tributos devidos e que serão pagos nos prazos estabelecidos pela legislação vigente.

No decorrer de 2026, a Companhia realiza a apuração de PASEP e COFINS mensalmente, com base nas receitas auferidas, inclusive financeiras, conforme a legislação vigente.

Em 31 de março de 2026, o valor total a recolher foi de R\$ 4.

### **12. Aluguéis a pagar**

Em 31 de março de 2026, o saldo referente ao arrendamento a pagar com imóveis corresponde ao valor de R\$ 81, decorrente da assinatura de contrato de cessão de uso celebrado entre a Companhia e a União, por intermédio do Grupamento de Apoio de Brasília, para a utilização do imóvel destinado à instalação da sede da companhia.

	31/03/2026	31/12/2025
Aluguéis a pagar - Imóveis	81	-
<b>Total</b>	<b>81</b>	<b>-</b>

O referido contrato possui vigência de 1 (um) ano, com valor anual de R\$ 81 e possibilidade de prorrogação por mais 5 (cinco) anos, prevendo que a contraprestação será realizada mediante a execução de serviços comuns de engenharia e confecção de móveis planejados nas instalações da cedente.

O reconhecimento da quitação da obrigação ocorrerá após a execução dos serviços ou instalação dos móveis mencionados. Caso o valor dispendido em serviços ou móveis planejados não atinja o valor anual contratual, o pagamento à União será realizado via GRU, correspondente à diferença apurada entre os valores.

## ALADA – Empresa de Projetos Aeroespaciais do Brasil S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias.

Em 31 de março de 2026

(Em milhares de reais)

### 13. Contas a pagar com partes relacionadas – NAV Brasil

	31/03/2026	31/12/2025
Contas a pagar com partes relacionadas a pagar - NAV Brasil	1.086	659
<b>Total</b>	<b>1.086</b>	<b>659</b>

A Companhia possui saldos de valores a pagar a controladora NAV Brasil, oriundos de pagamentos a fornecedores realizados durante o período de oito meses iniciado em 30 de julho de 2025 e findo em 31 de março de 2026, a fim de viabilizar o início das atividades da ALADA.

Os montantes serão reembolsados no decorrer do exercício financeiro de 2026, em consonância com o fluxo de caixa da empresa.

### 14. Partes relacionadas

#### Remuneração da administração

As remunerações dos administradores (membros da Diretoria Executiva e do Conselho de Administração) e dos conselheiros fiscais da ALADA estão em consonância com as diretrizes estabelecidas pela Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais – SEST e a aprovação da Remuneração Global dos Administradores, em Ata da 1ª Assembleia para a Constituição da Empresa de 28 de julho de 2025.

A remuneração dos membros da Diretoria Executiva foram as seguintes, em R\$:

Diretoria	31/03/2026
Maior remuneração	30.113
Remuneração média	28.105
Menor remuneração	27.101

No cômputo das remunerações dos membros da Diretoria Executiva estão incluídas as vantagens e benefícios, não sendo consideradas as gratificações natalinas ou de férias.

A remuneração mensal dos membros do Conselho de Administração e do Conselho Fiscal foi fixada em R\$ 3.044,71.

#### Transações com a NAV Brasil

Conforme notas explicativas número 9. Fornecedores e 13. Contas a pagar com partes relacionadas – NAV Brasil, a ALADA mantém transações com a empresa NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A., referentes à prestação de serviços e reembolso de algumas despesas, bem como compartilhamento de estrutura de pessoal da NAV Brasil e dos serviços do Comitê de Auditoria.

## **ALADA – Empresa de Projetos Aeroespaciais do Brasil S.A.**

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias.

Em 31 de março de 2026

(Em milhares de reais)

Em 31 de março de 2026, os saldos dessas transações foram os seguintes: Ativo R\$ 0; No passivo: compartilhamento de Pessoal no valor de R\$ 480; serviços compartilhados do Comitê de Auditoria da NAV Brasil, no valor de R\$ 40 e Contas a Pagar no valor de R\$ 1.086; e Despesa R\$ 1.086.

### **15. Informações por segmentos operacionais**

A Administração baseia suas decisões de negócios em relatórios financeiros preparados nos mesmos critérios usados na preparação e divulgação das demonstrações contábeis trimestrais. As demonstrações contábeis trimestrais são regularmente revistas pela administração para tomada de decisões sobre alocações de recursos e avaliação de performance.

Portanto, a Administração concluiu que opera um único segmento “exploração da infraestrutura aeroespacial” e considera que divulgações adicionais sobre os segmentos não são necessárias em função da ALADA estar em uma fase pré-operacional.

### **16. Patrimônio líquido**

	31/03/2026	31/12/2025
Capital social	8.548	8.548
Prejuízos acumulados	(1.324)	(1.324)
Prejuízo do período	(750)	-
<b>Total</b>	<b>6.474</b>	<b>7.224</b>

#### **a) Composição acionária do capital social**

Na 1ª Assembleia Geral de Constituição, de 28 de julho de 2025, nos termos da lei n.º 15.083/2025 foi autorizada a constituição do capital social no valor de R\$ 50.000.000,00 (cinquenta milhões de reais), subdividido em 32.510 (trinta e dois mil quinhentos e dez) ações ordinárias, sem valor nominal, todas de propriedade da NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

O capital social foi integralizado no valor de R\$ 8.547.500,00 (oito milhões, quinhentos e quarenta e sete mil e quinhentos reais) e o valor remanescente, de R\$ 41.452.500,00 (quarenta e um milhões, quatrocentos e cinquenta e dois mil e quinhentos reais), deverá ser integralizado em até 4 (quatro) anos, a contar de 2026.

## ALADA – Empresa de Projetos Aeroespaciais do Brasil S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias.

Em 31 de março de 2026

(Em milhares de reais)

### 17. Despesas por natureza

As despesas gerais e administrativas são compostas pelos seguintes grupos:

Despesas gerais e administrativas	31/03/2026	31/03/2025
Pessoal	840	-
Encargos diretos com pessoal	431	-
Encargos indiretos com pessoal	59	-
Serviços contratados	323	-
Outras despesas	82	-
Alugueis de Imóveis	13	-
Impostos, taxas e contribuições	13	-
Provisões para serviços contratado:	185	-
<b>Total</b>	<b>1.946</b>	<b>-</b>

O principal gasto da Companhia é com pessoal cujo total foi de R\$ 840 e correspondeu a 43% do total. As despesas com pessoal, considerando encargos diretos e indiretos totalizaram R\$ 1.330, equivalente a 68,3% das despesas gerais e administrativas.

### 18. Resultado financeiro

	31/03/2026	31/03/2025
<b>Receitas financeiras</b>	<b>261</b>	<b>-</b>
Rendimentos sobre aplicações financeiras	258	-
Variações monetárias e cambiais	3	-
<b>Despesas financeiras</b>	<b>(1)</b>	<b>-</b>
Despesas bancárias	(1)	-
<b>Resultado financeiro líquido</b>	<b>260</b>	<b>-</b>

Os rendimentos decorrentes das aplicações financeiras representam o reflexo dos montantes aplicados e das taxas de rentabilidade praticadas no trimestre findo em 31 de março de 2026.

Em 31 de março de 2026, o rendimento da aplicação financeira mantida no Fundo de Investimento em Renda Fixa BB Extramercado FAE 2 apresentou o rendimento acumulado de 3,26% (99,45% do IRF-M1 no mesmo período, que foi de 3,28%, conforme divulgado pelo BB Asset Management).

## ALADA – Empresa de Projetos Aeroespaciais do Brasil S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias.

Em 31 de março de 2026

(Em milhares de reais)

### 19. Tributos sobre o lucro

A Companhia apura IRPJ e CSLL pelo Lucro Real. No período, por estar em fase pré-operacional, foi apurado prejuízo fiscal, não havendo tributo corrente.

A Administração da Companhia está avaliando a adoção de medidas visando ao reconhecimento de imunidade tributária aplicável à Companhia, em razão da natureza de suas atividades. Até a presente data, não há decisão definitiva que assegure tal imunidade; portanto, as demonstrações contábeis trimestrais foram elaboradas sem refletir qualquer efeito decorrente desse pleito. Eventuais impactos (inclusive sobre a alíquota efetiva, tributos correntes e diferidos) serão reconhecidos apenas quando houver decisão final favorável ou quando os requisitos contábeis para reconhecimento estiverem atendidos.

Adicionalmente, as divulgações são atualizadas a cada período de reporte conforme a evolução do caso.

#### a) Imposto de Renda e Contribuição Social correntes

O Imposto de Renda e a Contribuição Social do exercício corrente são calculados com base no Lucro Real, o Imposto de Renda com alíquota de 15%, acrescida de 10% sobre o lucro tributável excedente a R\$ 20 mil por mês, e 9% sobre o lucro tributável para a Contribuição Social sobre o Lucro Líquido.

O imposto corrente é o imposto a pagar ou a receber esperado sobre o lucro ou prejuízo tributável do exercício, as taxas de impostos decretadas na data de apresentação das demonstrações contábeis trimestrais e quaisquer ajustes aos impostos a pagar com relação aos exercícios anteriores.

Contribuição social	31/03/2026
Resultado antes da provisão para a CSLL	(1.686)
<b>Adições</b>	<b>195</b>
Permanentes	-
Temporárias	195
<b>Exclusões</b>	<b>(10)</b>
Permanentes	-
Temporárias	(10)
<b>Base de cálculo da contribuição social</b>	<b>(1.501)</b>
Contribuição social devida (9%)	-
(-) CSLL pago - balancete de suspensão/redução	-
<b>Saldo a recolher CSLL</b>	<b>-</b>

## ALADA – Empresa de Projetos Aeroespaciais do Brasil S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias.

Em 31 de março de 2026

(Em milhares de reais)

Imposto de renda		31/03/2026
Resultado depois da contribuição social		(1.686)
<b>Adições</b>		<b>195</b>
Permanentes		-
Temporárias		195
<b>Exclusões</b>		<b>(10)</b>
Permanentes		-
Temporárias		(10)
<b>Prejuízo/Lucro real</b>		<b>(1.501)</b>
IRPJ devido a 15%		-
(-) Prorrogação licença maternidade		-
(-) Programa de alimentação do trabalhador - PAT		-
Adicional do imposto de renda (10%)		-
IR retido sobre aplicação financeira		-
IR retido Depósitos Judiciais		-
IR pago - balancete de suspensão/redução		-
<b>Saldo a recolher IRPJ</b>		<b>-</b>
<b>Saldo a recolher IRPJ e CSLL</b>		<b>-</b>

### b) Imposto de Renda e Contribuição Social diferidos

O imposto diferido (ativo e passivo) é gerado por diferenças temporárias, na data do balanço, entre as bases fiscais de ativos e passivos e seus valores contábeis, de acordo com o estabelecido no CPC 32.

Impostos diferidos ativos são reconhecidos na extensão em que seja provável que o lucro futuro tributável esteja disponível para ser utilizado na compensação de diferenças temporárias e prejuízos fiscais, com base em projeções de resultados futuros elaboradas e fundamentadas em premissas internas e em cenários econômicos futuros que podem, portanto, sofrer alterações.

As premissas para a constituição do imposto de renda e contribuição social diferido constam das notas explicativas 8 e 19.

O imposto diferido é reconhecido com relação às diferenças temporárias entre os valores contábeis de ativos e passivos para fins contábeis e os correspondentes valores usados para fins de tributação, conforme descrito no quadro abaixo:

**ALADA – Empresa de Projetos Aeroespaciais do Brasil S.A.**

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias.

Em 31 de março de 2026

(Em milhares de reais)

IRPJ/C SLL Diferido	31/03/2026	31/12/2025
<b>Adições</b>	<b>195</b>	<b>343</b>
Temporárias	195	343
<b>Exclusões</b>	<b>(10)</b>	<b>(7)</b>
Temporárias	(10)	(7)
<b>Total das adições e exclusões temporárias</b>	<b>185</b>	<b>336</b>
<b>Prejuízo fiscal acumulado</b>	<b>2.567</b>	<b>-</b>
<b>IRPJ 25%</b>	<b>688</b>	<b>84</b>
<b>C SLL 9%</b>	<b>248</b>	<b>30</b>
<b>IRPJ/C SLL Diferido (34%)</b>	<b>936</b>	<b>114</b>

**20. Eventos subsequentes**

A Administração da Companhia informa que, até a presente data, não foram identificados eventos subsequentes relevantes que pudessem impactar as demonstrações contábeis trimestrais referentes ao trimestre encerrado em 31 de março de 2026.

A Companhia mantém tratativas iniciais junto à NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A., sua controladora, e ao Comando da Aeronáutica, visando à definição de projetos estratégicos no setor aeroespacial. Tais iniciativas poderão resultar, nos próximos exercícios sociais, na celebração de convênios, contratos de cooperação tecnológica e parcerias institucionais que caracterizarão o início efetivo das operações da Companhia.

A Companhia reitera seu compromisso com a transparência e a divulgação de informações relevantes em conformidade com as normas contábeis e regulamentares vigentes.

Rio de Janeiro (RJ), 26 de abril de 2026

---

**DIRETORIA EXECUTIVA**

---

**SERGIO ROBERTO DE ALMEIDA**  
Presidente**PAULO RICARDO DA SILVA MENDES****ALEXANDRE FALCONIERE DE TORRES**

Diretor de Projetos e Negócios

Diretor de Administração



**ALADA – Empresa de Projetos Aeroespaciais do Brasil S.A.**

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias.

Em 31 de março de 2026

(Em milhares de reais)

---

JESSICA MONTEIRO BRITO IZIDIO

Contadora

CRC – DF-025694/O-9